



# El papel de las redes en la definición de nuevas políticas agroalimentarias regionales

Octavio Sotomayor  
CEPAL, 9 de noviembre de 2022



NACIONES UNIDAS

CEPAL



UNIVERSIDAD DE CORDOBA



(ceIA3)

campus de excelencia internacional  
agrodinámico



  
INNOVAGRO

# PLAN DE LA PRESENTACIÓN

- **CONTEXTO**
- **¿NUEVAS POLÍTICAS AGROALIMENTARIAS?**
- **EL DESAFÍO DE LA GOBERNANZA (REDES)**
- **REDES: DIGITALIZACIÓN DE LA AGRICULTURA**
- **POLÍTICAS REALIZADAS A TRAVÉS DE REDES:**
  - **COORDINACIÓN DE CADENAS**
  - **EXTENSIÓN MIXTA (PRESENCIAL/DIGITAL)**
  - **COMERCIALIZACIÓN**
  - **HUBS DIGITALES**
- **CONCLUSIONES**

**CONTEXTO**

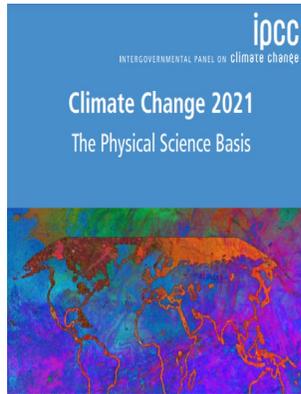
## **El contexto**



- **Crisis en cascada (sistémicas):**
  - **Cambio climático**
  - **Pandemia**
  - **Guerra Rusia-Ucrania**
  - **Alza del precio de los fertilizantes e impacto en la seguridad alimentaria**
  - **Crisis energética en la UE**
- **Impacto en múltiples áreas: se constata una fuerte restricción fiscal para enfrentar los problemas de pobreza, migración, seguridad.... Eso reduce o congela el presupuesto de otros programas públicos sectoriales (medio ambiente, investigación científica, desarrollo económico local, agricultura, pueblos originarios...)**



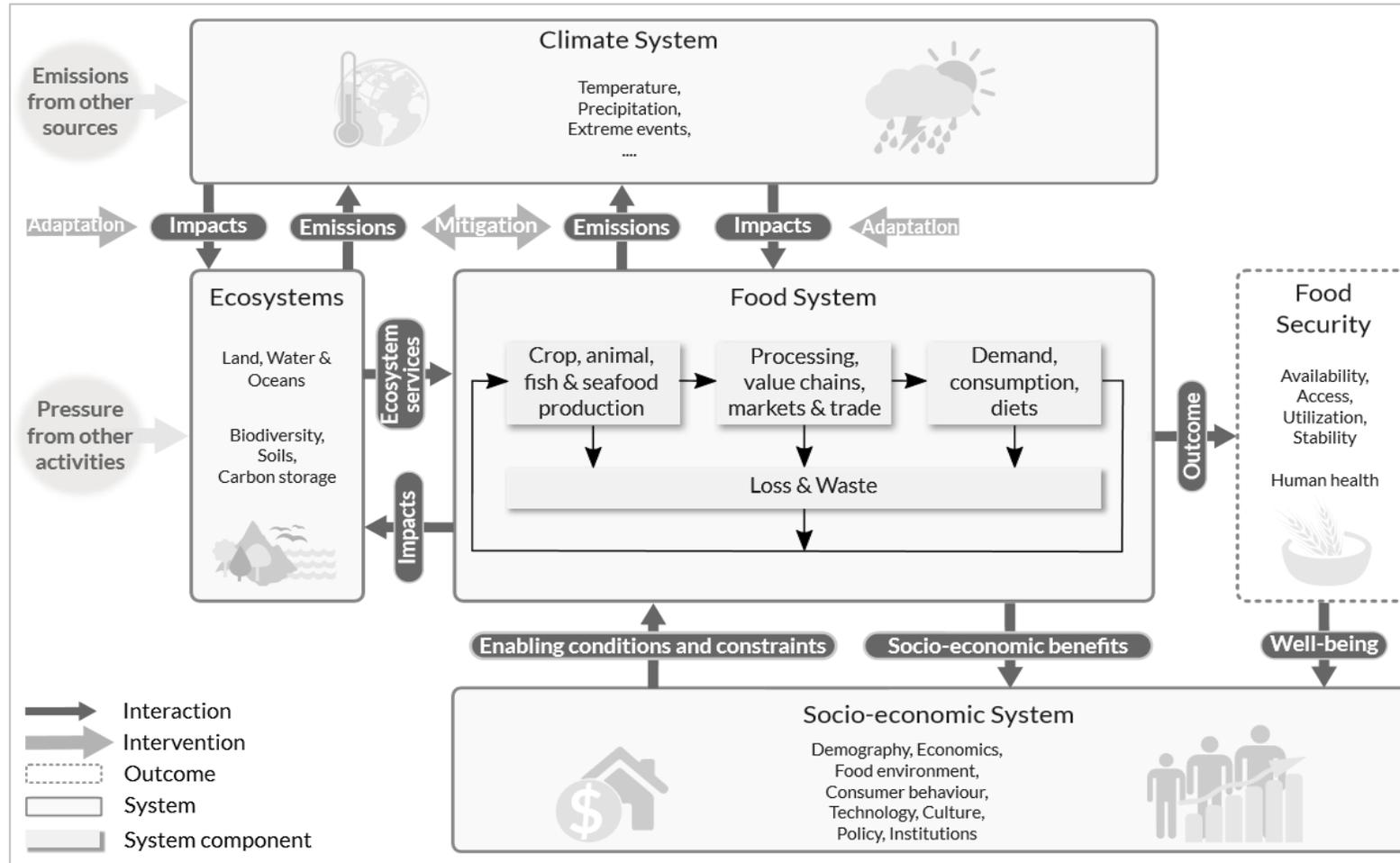
## Agenda multilateral



- **AGENDA 2030 Y SUS 17 ODS. EN PARTICULAR: 1 (POBREZA), 2 (HAMBRE) Y 3 (SALUD)...**
- **CONFERENCIAS DE LAS NACIONES UNIDAS SOBRE EL CAMBIO CLIMÁTICO. COP 27 (6 AL 18 DE NOVIEMBRE EN SHARM EL SHEIKH, EGIPTO)**
- **OTROS ACUERDOS:**
  - **CONVENIO SOBRE DIVERSIDAD BIOLÓGICA**
  - **CONVENCIÓN DE LAS NACIONES UNIDAS DE LUCHA CONTRA LA DESERTIFICACIÓN**
  - **MARCO DE SENDAI (desastres)**
  - **CONVENCION DE RAMSAR (conservación de humedales)**
- **FINANCIAMIENTO: BANCA DE DESARROLLO, FONDO VERDE DEL CLIMA (CONECTADOS CON LA AGRICULTURA FAMILIAR)**
- **CUMBRE DE LOS SISTEMAS ALIMENTARIOS (SEPTIEMBRE 2021)**

# **¿NUEVAS POLÍTICAS AGROALIMENTARIAS?**

# Transformación del Sistema Alimentario



Fuente: HLPE, 2017

**ALIMENTACIÓN**  
Disponibilidad  
Acceso  
Utilización  
Estabilidad



**MODELOS DE PRODUCCIÓN**  
Agua  
Suelos  
Biodiversidad  
Emisiones  
Otras externalidades

Fuente: HLPE, 2017

# ¿Nuevas políticas agroalimentarias?



- **RESTRICCIÓN FISCAL**
- **URGENCIA DE LA ADAPTACIÓN: TRANSICIÓN AGROECOLÓGICA, ENERGÉTICA, HÍDRICA...**
- **PARA AYUDAR A RESOLVER LOS PROBLEMAS DE GOBERNABILIDAD DE LOS SISTEMAS POLÍTICOS LA PARTICIPACIÓN SOCIAL ES CALVE: MÁS EFICIENCIA, MÁS CALIDAD Y LEGITIMIDAD DE LAS POLÍTICAS PÚBLICAS**
- **REVOLUCIÓN TECNOLÓGICA: IMPACTO DE LO DIGITAL Y DE LA TRANSFORMACIÓN BIOLÓGICA (BIOECONOMÍA)**
- **NUEVOS ENFOQUES DE RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL Y NUEVOS ROLES DE LOS ORGANISMOS DE LA SOCIEDAD CIVIL: REDES/GOBERNANZA**



## DEFINICIÓN DE TRANSICIÓN AGROECOLÓGICA (O soluciones basadas en la naturaleza)

Tenemos que avanzar hacia modelos de producción agroecológicos, esto es, *“agroecosistemas diversificados, (que) imitan los sistemas naturales tan fielmente como sea posible para mejorar la producción sustentable y la independencia”* (FAO, 2018)

**EL DESAFÍO DE LA  
GOBERNANZA  
(REDES)**

## **El desafío de la gobernanza**

- **Utilizamos el concepto de gobernanza para referirnos a los diferentes modos de coordinación social utilizados para proveer bienes colectivos o para producir e implementar colectivamente reglas vinculantes (Mayntz, 2006).**
- **Algunos autores señalan que la gobernanza es *“la totalidad de interacciones en donde participan el gobierno, otros organismos públicos, el sector privado y la sociedad civil para resolver problemas societales o crear oportunidades societales”* (Meuleman, 2008).**
- **Tras la idea de gobernanza hay una filosofía de la acción pública que busca que el ciudadano sea un actor importante en el proceso de desarrollo. Los modos de gobernanza son el resultado de un proceso social evolutivo y dependen del juego de los actores y de sus configuraciones internas de poder.**
- **Su emergencia en el debate académico y político es una respuesta a la “crisis de gobernabilidad” que hoy afecta a diversos países y regiones del mundo, y por tal razón, apela a todos los actores.**

**El tema clave es diseñar mecanismos de gobernanza que gestione los conflictos y genere visiones estratégicas compartidas**

## El desafío de la gobernanza

- Los sistemas de gobernanza operan a través de tres tipos de coordinación: la jerarquía, el mercado (sistemas de competición) y las redes (sistemas de negociación). Las jerarquías se basan en el principio de autoridad (tribunales de justicia, ministerios...), los mercados en los precios y las redes en la confianza, en la reciprocidad, en la interacción repetida y en la reputación (Powell, 1990).
- Estos tres sistemas de coordinación social adoptan diversas modalidades dinámicas de operación en donde intervienen organismos públicos y privados. Algunas veces los esquemas jerárquicos son utilizados para estimular coordinaciones a través de mercados o redes: otras veces el enfoque de redes o el de mercados son utilizados para preparar el terreno para que una determinada estructura jerárquica adopte una decisión determinada. El problema crítico es hacer posibles decisiones vinculantes y luego hacerlas cumplir (*enforcement*).
- Existen diversas formas de gobernanza para gestionar los conflictos y generar visiones estratégicas compartidas:
  - Instancias deliberativas: comisiones, consejos, mesas redondas de diálogo, foros, paneles de discusión, paneles de expertos...
  - Alianzas parciales (*policy networks, issue-based coalition*) entre proyectos ejecutados por dos o más instituciones que trabajan un tema común.

*“La organización por proyecto tiende a sustituir a la organización arborescente y matricial de la era industrial”.*

Moulier Boutang (2007)

**REDES:  
DIGITALIZACIÓN DE LA  
AGRICULTURA**

# Digitalización del Sistema Alimentario



- Muy rápido (y acelerado por la pandemia): entre el primer y segundo trimestre de 2020, el uso de soluciones de teletrabajo aumentó un 324%, el comercio electrónico un 157% y la educación en línea, más del 60% (CEPAL, 2020).
- Muy heterogéneo: rezago del sector rural, y dentro de él, de la agricultura familiar y los territorios más rezagados
- Muy espontáneo. Necesidad de agendas sectoriales digitales
- Se inicia en las estaciones experimentales y en predios modelos. Rol de los INIA
- Los productores tienen dificultades para manejar datos. Rol de los intermediarios (*brokers*) tipo start ups, que intermedian entre los INIA y los productores y empresas
- La efectividad y el valor para los usuarios de muchas de las nuevas aplicaciones dependen de la calidad de esos datos.

**INVITATION**  
CYCLE OF FORUMS ON EXTENSION  
AND DIGITAL TRADE IN FAMILY FARMING

APRIL 7	<b>Inaugural session</b> 08:00 – 09:30 AM Costa Rica time (GMT-6)
APRIL 14	<b>Hispano-American Forum</b> 08:00 – 09:30 AM Costa Rica time (GMT-6)
APRIL 20	<b>Brazil Forum 1</b> 10:00 – 11:30 AM Brasilia time (GMT-3)
APRIL 22	<b>Brazil Forum 2</b> 10:00 – 11:30 AM Brasilia time (GMT-3)
APRIL 28	<b>Caribbean Forum</b> 09:00 – 10:30 AM Jamaica time (GMT-5)

**Seminario internacional**  
**TECNOLOGÍAS DIGITALES PARA UNA REVOLUCIÓN AGROPECUARIA SUSTENTABLE E INCLUSIVA EN LOS PAÍSES DE IBEROAMÉRICA**

**21/22/23**  
SEPTIEMBRE 2021  
09:00 HORAS  
SANTIAGO / CHILE

<https://www.cepal.org/es/eventos/tecnologias-digitales-revolucion-agropecuaria-sustentable-inclusiva-paises-iberoamerica>

**Digitalización y cambio tecnológico en las mipymes agrícolas y agroindustriales en América Latina**

Oscar Salomayor  
Eduardo Ramirez  
Hugo Martínez  
Coordinadores

## Noticias

16/05/19 | Gestión Estratégica, Automatización e Agricultura de Precisión  
**Mapa e MCTIC criam Câmara do Agro 4.0 para levar mais conectividade ao campo**

[Twitter](#) [Compartilhar 2,7 mil](#) [Share](#) [Imprimir](#)

Foto: MCTIC



Acordo de cooperação técnica foi assinado no último dia 15 pela ministra Tereza Cristina e pelo ministro Marcos Pontes

Os ministros da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (Mapa) e da Ciência, Tecnologia, Inovações e Comunicações (MCTIC) lançaram, nesta quinta-feira (15), a Câmara do Agro 4.0, por meio da assinatura de um acordo de cooperação técnica entre as duas pastas. A Câmara terá como objetivo promover ações de expansão da internet no campo e a aquisição de tecnologias e serviços inovadores no ambiente rural.

"Esta iniciativa visa ampliar a conectividade no campo e estabelecer ações para que o Brasil seja um exportador de soluções de internet das coisas com aplicação no agronegócio", ressumiu a ministra Tereza Cristina, destacando a importância da Câmara principalmente para os pequenos produtores. "Eles precisam de muito de apoio na inovação, na ciência e na tecnologia. Queremos levar tecnologia e colocá-los na roda produtiva".

# Digitalización de la agricultura: tres niveles

## Nivel finca: Smart fields

- El primero refiere a las empresas propiamente tal, ya sea que éstas sean **explotaciones agrícolas (fincas), empresas agroindustriales o empresas de servicios**. Este proceso considera tecnologías blandas (gestión de empresas) y tecnologías duras (robotización, automatización...), y es un de responsabilidad que principalmente es propia de las universidades y los institutos nacionales de investigación.
- El segundo nivel se ubica más allá de los límites de una empresa (o de una finca) y refiere principalmente a las **redes de innovación, a los sistemas de extensión agrícola y a las estrategias de comercialización** y de agregación de valor. Esta es el área de las cooperativas, ONG y programas públicos de fomento productivo.
- Finalmente está el **hub digital** como mecanismo coordinador a nivel sectorial (cadena) o territorial. Esta área refiere a la gobernanza del proceso de desarrollo, que incluye mecanismos de participación social y de toma de decisiones.

- Campos experimentales en donde se valida y se prueba tecnología digital
- Espacio de encuentro entre investigadores, empresas de prestación de servicios, extensionistas y productores
- Búsqueda de integración y sinergia

Instituciones Chilenas crean INIA Smart Field, un proyecto de agricultura 4.0 para articular investigación, extensión y mercado tecnológico

Por Grupo Prensa Digital · febrero 6, 2022

Compartir en Facebook · Compartir en Twitter · Compartir en LinkedIn · Compartir en YouTube · Compartir en Instagram · Compartir en Facebook



Este es un espacio colaborativo público-privado, que permitirá, a través de una robusta plataforma, mostrar tecnología, realizar capacitaciones a distancia y visualizar a tiempo real lo que está ocurriendo en el campo, permitiendo conectar a empresas y extensionistas con los agricultores, reduciendo costos de producción.

RED IBEROAMERICANA PARA LA DIGITALIZACIÓN DE LA AGRICULTURA Y LA GANADERÍA

IRTA



<https://ridag.net/>

**POLÍTICAS PÚBLICAS  
PARTICIPATIVAS**

**INNOVACIÓN ABIERTA**

# Coordinación estratégica: mesas de trabajo y organismos para-fiscales



- **Mesas**

- Comisiones Nacionales de Rubros (Chile)
- Comités Sistema Productos (México)
- Cámaras Sectoriales y Temáticas (Brasil)



- **Entidades parafiscales (contribución obligatoria)**

- Corporación Vitivinícola Argentina (COVIAR)
- Fondos Parafiscales de Colombia (16)
- Corporaciones de Costa Rica (6)
- Entidades cafeteras de Honduras y Guatemala
- Muchos otros casos en EE UU, Unión Europea (interprofesionales), Australia y Nueva Zelanda



# Comisión Nacional del Arroz de Chile: Agenda de Trabajo 2002-2020



- SE ESTRUCTURÓ UNA MESA DE TRABAJO COMPUESTA POR AUTORIDADES, PRODUCTORES E INDUSTRIALES
- SE HIZO UNA GIRA TECNOLÓGICA A AUSTRALIA: GOLPE COGNITIVO
- SE EJECUTÓ UNA AGENDA:
  - Benchmark: Australia, California
  - Genética (INIA)
  - Etiquetado (MINECON, MINSALUD)
  - Diferenciación (calidad) (MINECON)
  - Riego (CNR e INDAP)
  - Micronivelación de suelos (SAG e INDAP)
  - Proyecto *crop check* (Fundación Chile, FIA, INIA)
  - Programa de Proveedores (CORFO e INDAP)
  - Exportaciones (Giras comerciales a Brasil y México / PROCHILE)
  - Información precios importación (ODEPA)
  - Otros

## Informe del consultor, Sr. Ram Chet Chaudhary

1. Duration: 18 – 28 October 2002

### 2. Persons met & Discussed with:

#### 2.1 Name

Dr. Eugenia Muchnik W.  
Dr. Fernando Sanchez A..  
Mr. Gonzalo Jordan F.  
Dr. Michael R. Moynihan  
Dr. Fernando Mujica  
Mr. Nacim Nome  
Mr. Numberto Moreno  
Mr. Jaime R. Maureira Alamos  
Mr. Carlos Cisternas Vidal  
Mr. Carlos Zaror Zaror  
Mr. Alberto Gatica  
Mr. Marcelo Manterola  
Mr. Jorge A. Gonzales U.  
Mr. José Roberto Alvarado A.  
Mr. Santiago Amaiz

#### Designation

Manager, Agroindustrial Dept.  
Engineer, Agroindustrial Dept.  
Dept. Agroindustrial Dept.  
Biotechnologist, Biogenetic S.A.  
Consultant Economist Rice  
Farmer 390 ha at Mira Flores,  
Farmer 350 ha at Santa Lucia,  
Farmer at Linares  
Technical Chief, CIAGRA Linares  
Arroz Zaror Rice Mill, Talca, Chile  
Farmer 4,000 ha farm, Fundo El Almendro  
Rice Mill, Molino Eguiluz, San Carlos  
Deputy Director, INIA, Chillan  
Rice Breeder, INIA, Chillan  
Rice Agronomist, INIA, Chillan

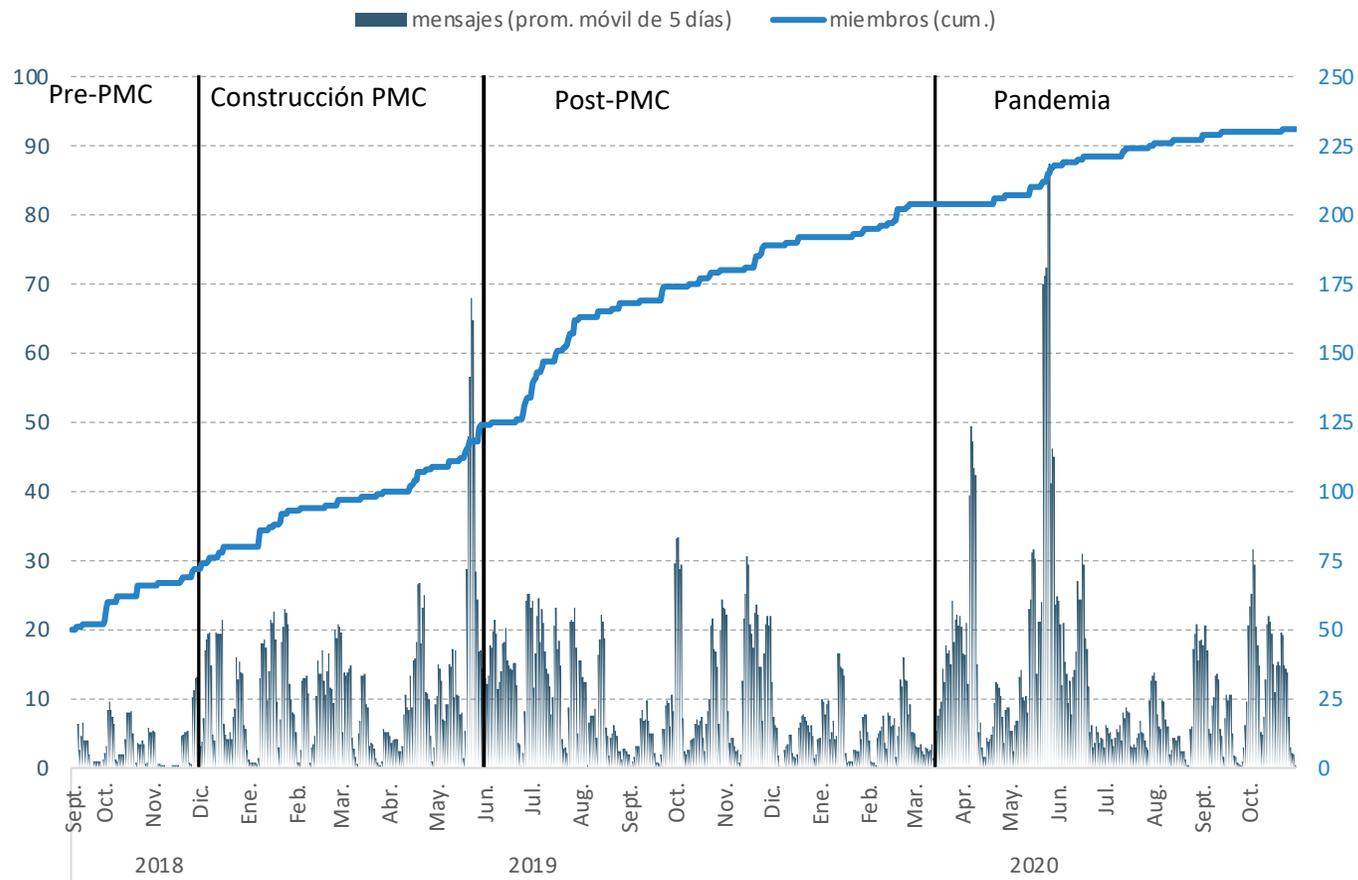
### 3. Itinerary:

3.1 Date	Place	Major events
20.10.2002	Travel to Santiago, Chile	Arrival in Santiago by LH 526
21.10.2002	Santiago	Briefing by officials of Fundacion Chile

**Factor clave: imitación, benchmark, cognición**



# Coordinación estratégica: grupo Think Tank Cacao de Ecuador (agosto 2018 - octubre 2020)



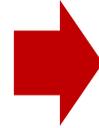
- Articulado al Plan de Mejora Competitiva (PMC) de la Cadena del Cacao.
- Compuesto por **244 profesionales**, dirigentes gremiales, productores, funcionarios de gobierno, exportadores, industriales, chocolateros (todos participan en forma individual).
- Abierto a todos los integrantes de la cadena. Para acceder a él basta el interés en participar y el respeto de ciertas reglas internas mínimas.
- Desde la creación del grupo se han intercambiado **8.024 mensajes, casi 500 hipervínculos y más de 1.000 archivos** (artículos de prensa, presentaciones PPT, videos, fotos, etc).
- El grupo ha jugado un rol relevante para coordinar la **respuesta de la cadena** del cacao frente a la contingencia provocada por la pandemia. La frecuencia de mensajes aumentó entre 4 a 5 veces después del 15 de marzo de 2020.
- Actualmente esta iniciativa está en proceso de institucionalización

Fuente: Proyecto de cooperación europeo (Asistencia Técnica Internacional para la Reactivación Productiva Post-Terremoto) que trabaja en coordinación con el Ministerio de la Producción, y el Ministerio de Agricultura y Ganadería

# Extensión horizontal: Talentos Rurales



PERÚ: HAKU WIÑAY  
(100 MIL PRODUCTORES)



RE-INTERPRETACIÓN DE INDAP (CHILE):  
TALENTOS RURALES EN UNA PÁGINA WEB



Fuente: ETC Andes (2016). Estudio de sistematización de la experiencia de ejecución de proyectos “Haku wiñay/Noa jayatai”. FONCODES, Perú.

## Directorio Talento Rural

Puedes seleccionar uno o más de uno

### Filtrar Resultados

Rubros

Seleccionar...

Temas Transversales

Seleccionar...

Región

Seleccionar...

## Resultado de Talentos Rurales

Selecciona y mira la ficha del talento.



### Brígida Trureo Garrido

Saber hacer: Producción agroecológica de berries

Rubro: Berries

Región: Región del Maule

Ver ficha



### Claudio Torres Bustos

Saber hacer: Producción de uva vinífera con manejo orientado a cosechar calidad

Rubro: Viñas

Región: Región del Maule

Ver ficha

# Extensión horizontal: Grupos Whatsapp, Agencias Virtuales, Concursos



Conociendo una experiencia desde el Uruguay

**EL WHATSAPP COMO HERRAMIENTA DE EXTENSION**

En vivo con el Ing Nicolás Scarpitta Altez - Inst. Plan Agropecuario

**Jueves 11 de Junio - 16hs (Arg-Uy)**

Conéctate y suscribete al canal de **YouTube**

EXTENSION PARA EXTENSIONISTAS

Fuente: Scarpitta, 2019

**Señor(a) Productor de café**

**¿Ya descargó el App CR-CAFE?**

**Beneficios**

- Base de datos de recolectores de café cosecha 2020-2021
- Soporte directo y en tiempo real de los técnicos del ICAFE
- Estimación de cosecha para aplicación correcta de insumos
- Alertas de temas urgentes como enfermedades, clima según su ubicación

**App 100 % Gratuita**

**ICAFÉ: 208.855 MIL MENSAJES WHATSAPP INTERCAMBIADOS EN UN AÑO**



intranet.cepal.org x Cacao Móvil x

cacaomovil.com

Inicio Biblioteca Acerca de Más aplicaciones Explorar

- Análisis de Costos
- Edgar Cacao
- Mapa de Sabores de Cacao
- Cacao Respuestas
- Aula Virtual Cacao Móvil

**Cacao Móvil**

Aprendiendo e innovando sobre el cacao en sistemas agroforestales

Explorar Más aplicaciones

62°F Sunny 9:36 AM INTL 11/19/2021

## Extensión: Sistemas Mixtos de Extensión Rural (SISMER)

---



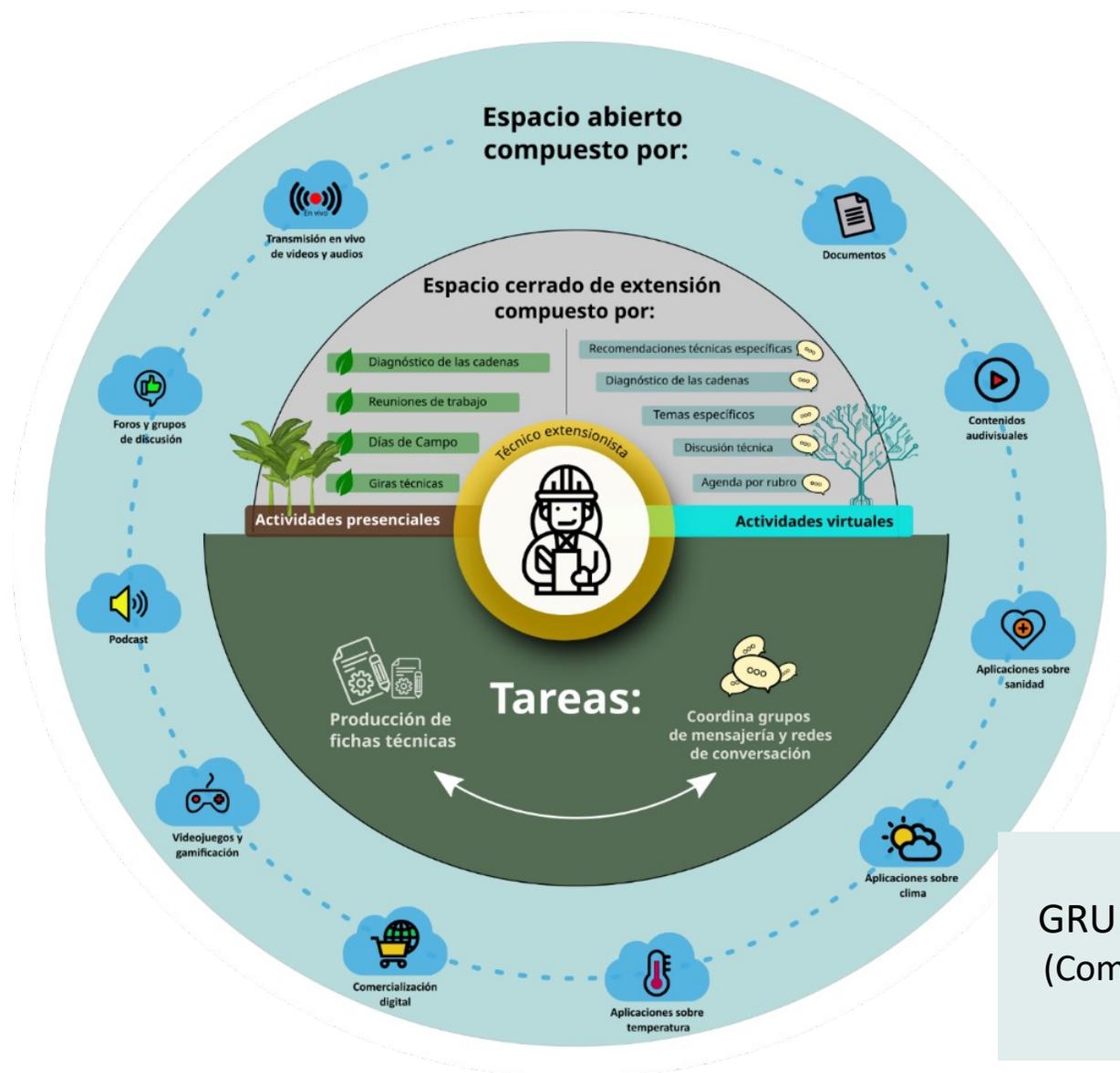
- Necesitamos una nueva generación de sistemas de extensión, abiertos y descentralizados, de carácter presencial y digital. Eso es factible.
- Con una mayor focalización en los aspectos cognitivos del proceso de intercambio de conocimientos (y no sólo en los aspectos técnicos y procedimentales)
- Con una mayor focalización en los mercados y en la organización económica y social.
- Esquema de organización variable, basado en herramientas digitales, que se adapta a todas las realidades institucionales, y que por tanto es funcional a la realidad de cada país y de cada situación.

# Extensión: Sistemas Mixtos de Extensión Rural (SISMER)

## DEFINICIÓN DE LOS SERVICIOS DE EXTENSIÓN RURAL

*“Prestaciones materiales o inmateriales que buscan mejorar las competencias de las personas que trabajan en la ruralidad o permiten a los agricultores y sus familias disponer de conocimientos, de los cuales tienen necesidad, para mejorar sus prácticas”*

Fuente: Labarthe y Laurent, 2011



## Extensión: Sistemas mixtos de extensión rural (SISMER)



### LA IMPORTANCIA DEL WHATSAPP

Según datos del informe sobre digitalización de sus socios encargado recientemente por ICAFE en Costa Rica (SOLTIG, 2022):

- El 67% de los productores encuestados prefieren WhatsApp, muy lejos de las otras preferencias
- Boletines (22%)
- Presencial (12%)
- Hoja Divulgativa (8%)
- Facebook (7%).

Y el 73% desea recibir mensajes de ICAFE a través de WhatsApp.

Hay diversas opciones (WhatsApp, Facebook Messenger, Telegram, Line, Viber, WeChat, Hangouts, ChatON, entre otras), organizados como red de redes, conectados entre sí y articulados a su vez con otras aplicaciones complementarias a través de un *hub* digital que “gestiona la información” de un territorio o una cadena productiva.

**GRUPOS DE MENSAJERÍA  
(Comunidades de Prácticas)**

# Extensión: Grupo de trabajo SISMER



Esta presentación sintetiza el documento Sistemas Mixtos de Extensión Rural (en proceso de publicación), preparado por un grupo de trabajo sobre digitalización agrícola conformado por: Fernando Barrera y Mario León (IICA); Luiz Beduschi, Eduardo Ramírez y Ximena Quezada (FAO); Vanessa Rojas, Víctor Julio Vargas y Carlos Fonseca (ICAFE, Costa Rica); María Victoria Londoño y Gustavo Adolfo Vélez (DNP, Colombia); Octavio Sotomayor, Monica Rodriguez, Adrián Rodríguez, Paul Wander y Marco Dini (CEPAL), Miguel Gómez (Consultor independiente), Christian Marlin (Cooperación Europea en Ecuador) y Marcela Aedo, Hugo Martínez y Jaime Cortés (Consultores de CEPAL).

Parte importante de la información proviene del seminario "Uso del WhatsApp como herramienta de extensión agrícola en la fase post pandémica", realizado el 24 de junio de 2022 y organizado por CEPAL, FAO y el IICA, junto a la Red Iberoamericana para la Digitalización de la Agricultura y la Ganadería (RIDAG), el Instituto del Café de Costa Rica (ICAFE), el Programa Cooperativo Regional para el Desarrollo Tecnológico y Modernización de la Caficultura (PROMECAFE) y la Plataforma de Acción Climática en Agricultura (PLACA).



# Comercialización: Mercados campesinos ( espacios de mercado, marketplaces)



- 199 Mercados Campesinos, en todas las regiones del país (en 2019)
- Mercado presenciales y digitales
- Costo de entre ~ US 1.000 a 5.000
- Bajo escalamiento productivo: apícola; pecuario; flores, hierbas medicinales, estimulantes y especias; frutas y/o hortalizas; vinos y/o licores; turismo y/o artesanías; alimentos procesados
- Relativamente fáciles de gestionar
- Estudio en Chile de FIA-PRODEMU, 2021: (1.064 encuestas)
  - Presencia mayoritaria de mujeres (76,5%)
  - 65,1 % hace ventas por internet
  - Resultados:
    - 23% obtuvo ingresos bajo U\$ 236 por mes
    - 58,5% entre U\$ 236 y 625
    - 18,5% sobre U\$ 625 mensual



A continuación, acceda a los distintos Mercados Campesinos On-Line del país:



Mercados locales en Perú

# Comercialización digital: ruedas virtuales de negocios (mayoristas)



Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura IICA ALADI 60 SIECA SICA

Reserva la fecha

**RUEDA VIRTUAL DE NEGOCIOS**

Sector agroalimentario  
América Latina y el Caribe

**22 al 26 de junio de 2020**

- 09:00 - 16:00 horas (Centroamérica)
- 10:00 - 17:00 horas (Panamá)
- 11:00 - 18:00 horas (Chile)
- 12:00 - 19:00 horas (Argentina)

[www.redca.sieca.int](http://www.redca.sieca.int) [info\\_redca@sieca.int](mailto:info_redca@sieca.int)

# Hubs territoriales y de cadenas



## DOS EXPERIENCIAS APOYADAS POR CEPAL: CHILE Y COLOMBIA



<https://www.turismocomunitariocolombia.com/hubdigital/>



Inicio Entidades Participantes Áreas de Enfoque Servicios Territoriales Mercados Comunicación Contact



<https://hubterritorialaricaparinacota.weebly.com/>



Seminario internacional:  
Hubs digitales y coordinación económica y social de territorios  
rurales y cadenas agroindustriales

### TRES TIPO DE HUBS DIGITALES

- **Sectoriales:** buscan acelerar el proceso de digitalización agrícola *strictu sensu (cadena)*
- **Multisectoriales:** buscan elevar la productividad y la sustentabilidad en los sistemas agroalimentarios y los territorios rurales
- **Basados en grandes proyectos:** están vinculados a sectores industriales dinámicos, a inversiones de grandes empresas o a grandes proyectos estatales

### OBJETIVOS

- **Generar un “territorio digital”** que aglutine actores para facilitar una derrama tecnológica
- **Expandir el ecosistema de emprendimiento e innovación:** lograr una mejor conexión con los beneficiarios finales de la política de desarrollo económico productivo

# Hubs sectoriales: el caso de Transforma Alimentos (Chile)



Inicio

Quiénes somos ▾

Conexiones Transforma Alimentos ▾

Noticia



## Sobre Transforma Alimentos

Catálogo de Innovación Alimentaria

Encuentro anual

Financiamiento

Infraestructura y servicios

Internacionalización

Mapa de oportunidades

Mesas temáticas >

Packaging

<https://transformaalimentos.cl/>

TRANSFORMA ALIMENTOS es una iniciativa impulsada por Corfo y apoyada por el Ministerio de Agricultura que, a través de la coordinación y colaboración público-privada, busca potenciar el crecimiento sostenible de la industria chilena de alimentos.

# **CONCLUSIONES**

## Conclusiones

- Urgencia de hacer las transiciones hacia nuevos modelos productivos
- La participación social a través de redes es crucial para elevar la calidad, la cobertura y la legitimidad de las políticas públicas
- Hay que buscar formulas creativas para redefinir las políticas publicas que promuevan la innovación
- Hay múltiples formatos y muchas buenas experiencias

## Bibliografía

- CEPAL (2020). Universalizar el acceso a las tecnologías digitales para enfrentar los efectos del COVID-19. Informe Especial Nro 7 Covid-19, Santiago.
- FAO (2018). Catalysing dialogue and cooperation to scale up agroecology: outcomes of the FAO regional seminars on agroecology. Propuesta presentada en el Segundo Simposio Internacional sobre Agroecología, realizado en Roma entre el 3 y 5 de abril de 2018.
- FIA-PRODEMU (2021). Acceso y uso de estrategias digitales de comercialización de pequeños y pequeñas productores/as agrícolas. Santiago.
- FIA-ODEPA (2009). Agenda de Innovación Agraria para la Cadena del Arroz en Chile. Santiago.
- Grupo de trabajo digitalización de la agricultura (2022). Sistemas mixtos de extensión rural: intervenciones presenciales y digitales para ampliar coberturas y mejorar la calidad de los consejos técnicos. Borrador de discusión, 24 de octubre de 2022.
- HLPE (2017). La nutrición y los sistemas alimentarios. Un informe del Grupo de alto nivel de expertos en seguridad alimentaria y nutrición del Comité de Seguridad Alimentaria Mundial, Roma.
- Labarthe, P. y C. Laurent (2011). Économie des services et politiques publiques de conseil agricole. Cahiers Agricultures, [S.l.], v. 20, n. 5, p. 343-351 (1), sep. 2011. ISSN 1777-5949. ><http://revues.cirad.fr/index.php/cahiers-agricultures/article/view/30933>>.
- Mayntz, R. (2006). Governance en el estado moderno. Revista POSTData: Revista de Reflexión y Análisis Político, núm. 11, 2006, pp. 103-117.
- MCTI - MAPA (2020). Proposta Plano de Ação da Câmara do Agro 4.0 (2021-2024). Brasília, DF.
- Meuleman, L. (2008). Public management and the metagovernance of hierarchies, network and markets: The feasibility of designing and managing governance style combinations. Physica-Verlag Heidelberg, Germany.
- Powell, W. (1990). Neither market nor hierarchy: network forms of organisation. Research in Organisational Behavior, Vol. 12, pp. 295-336.
- Scarpitta, N. (2019). Grupos de discusión por Whatsapp en la regional Este, otra herramienta para hacer extensión. Revista del Plan Agropecuario, N° 171, septiembre 2019, Montevideo.
- Soltig (2022). Encuesta a Productores de Café de Costa Rica 2021-2022. Informe final de resultados. ICAFE, Costa Rica.
- Sotomayor, O., E. Ramírez y H. Martínez (Coord.) (2020). Digitalización y cambio tecnológico en las mipymes agrícolas y agroindustriales en América Latina. Santiago de Chile.